

Протокол № 39
заседания диссертационного совета Д 218.005.12
при «Российском университете транспорта (МИИТ)»
от 11 октября 2017 г.

В составе совета – 21 человек.

Присутствовало – 15 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 7.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 15 членов совета из 21.

Терешина Н.П. (председатель)	Д.э.н., 08.00.05
Соколов Ю.И. (ученый секретарь)	Д.э.н., 08.00.05
Богданова Т.В.	Д.э.н., 08.00.05
Быков Ю.А.	Д.т.н., 08.00.05
Вовк А.А.	Д.э.н., 08.00.05
Волков Б.А.	Д.э.н., 08.00.05
Коваленко Н.И.	Д.т.н., 08.00.05
Кожевников Р.А.	Д.э.н., 08.00.05
Козырев В.А.	Д.т.н., 08.00.05
Куренков П.В.	Д.э.н., 08.00.05
Левицкая Л.П.	Д.э.н., 08.00.05
Мачерет Д.А.	Д.э.н., 08.00.05
Межох З.П.	Д.э.н., 08.00.05
Романова А.Т.	Д.э.н., 08.00.05
Шкурина Л.В.	Д.э.н., 08.00.05

Председатель совета д.э.н., профессор Н.П. Терёшина доложила о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Защита диссертации Давлетшина Радика Илшатовича на тему «Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство).

Слушали:

Защиту диссертации Давлетшина Радика Илшатовича.

Вопросы задали: д.т.н., проф. Козырев В.А., д.э.н., проф. Левицкая Л.П., д.э.н., проф. Кожевников Р.А., д.т.н., проф. Быков Ю.А., д.э.н., проф. Шкурина Л.В., д.э.н., проф. Волков Б.А.

Выступили:

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Мачерет Дмитрий Александрович.

Официальные оппоненты:

- Коланьков Сергей Вячеславович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»,

- в связи с отсутствием по уважительной причине официального оппонента, Пономаревой Юлии Борисовны, кандидата экономических наук, руководителя проекта проектного офиса «Производственная система «Росатом» АО «ПСР»., положительный отзыв зачитал ученый секретарь диссертационного совета, д.э.н., профессор Соколов Юрий Игоревич;

- а также: д.т.н., проф. Козырев В.А., д.э.н., проф. Левицкая Л.П., д.т.н., проф. Быков Ю.А., д.э.н., проф. Куренков П.В., д.э.н., проф. Терешина Н.П.

Выбрана счетная комиссия в составе д.э.н., профессора Куренкова П.В., д.э.н., профессора Левицкой Л.П., д.э.н., профессора Шкуриной Л.В. Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Давлетшину Радику Илшатовичу подано 13 бюллетеней, против – 2, недействительных – 0.

Постановили:

1. Утвердить протокол счетной комиссии.
2. Присудить ученую степень кандидата экономических наук Давлетшину Радику Илшатовичу.

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Давлетшина Радика Илшатовича

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12 НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)», МИНИСТЕРСТВО
ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 11.10.2017 № 39

О присуждении Давлетшину Радику Илшатовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство) принята к защите 14.06.2017 г., протокол № 29 диссертационным советом Д 218.005.12 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта российской федерации, 127994, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, созданного приказом Минобрнауки России № 903/нк от 11.12. 2013 г.

Соискатель Давлетшин Радик Илшатович 1990 года рождения, работает старшим менеджером отдела корпоративных финансов в АО «Концерн «Калашников».

В 2012 году соискатель окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет путей сообщения» по специальности «Экономика, организация и планирование на предприятии строительства железных дорог».

В 2016 г. окончил аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика строительного бизнеса и

управление собственностью» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II», Федеральное агентство железнодорожного транспорта.

Научный руководитель – Мачерет Дмитрий Александрович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика строительного бизнеса и управление собственностью» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)».

Официальные оппоненты:

1. Коланьков Сергей Вячеславович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»,

2. Пономарева Юлия Борисовна, кандидат экономических наук, руководитель проекта проектного офиса «Производственная система «Росатом», АО «ПСР»,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – АО «Институт экономики и развития транспорта», в своем положительном заключении, подписанным Горельцевым Сергеем Викторовичем, кандидатом экономических наук, заместителем начальника сопровождения научно-исследовательской деятельности АО «ИЭРТ», Рожковым Алексеем Давидовичем, кандидатом экономических наук, начальником сектора нормативно-методологического обеспечения оценок эффективности и оценки инновационных проектов АО «ИЭРТ» и утвержденным Пехтеревым Федором Степановичем, генеральным директором, доктором экономических наук, указала, что диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение комплексной задачи, связанной с формированием и обоснованием экономической эффективности системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, имеющей

существенное значение для повышения экономической эффективности и качества производства строительных работ на транспорте в России, а также экономики страны в целом, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 5 опубликованных работ по теме диссертации, в том числе опубликованных в рецензируемых научных изданиях 3 работы. Общий объем опубликованных научных работ 1,9 п.л., в том числе авторский вклад – 1,6 п.л.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Давлетшин, Р. И. Особенности применения управленческих инструментов повышения операционной эффективности в строительном-монтажных предприятиях [Текст] / Р. И. Давлетшин // Экономика и менеджмент систем управления. – 2015. – № 3.1 (17). – С. 135-141.
2. Давлетшин, Р. И. Экономическая эффективность управления бизнес-процессами на предприятии транспортного строительства [Текст] / Р. И. Давлетшин, А. В. Марцинковская // Транспортное строительство. – 2015. - №10, 11. – С. 17-19, 5-8.

Работы посвящены вопросам повышения эффективности управления деятельностью строительных компаний, специализирующихся на строительстве транспортной инфраструктуры.

На диссертацию и автореферат поступило семь положительных отзывов:

1. Елифанов В.А., д.э.н., профессор кафедры менеджмента в энергетике и промышленности ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ». Замечание – «Полагаю, что включение в диссертационное исследование методики анализа трудозатрат и определения на их основе целесообразности проведения организационной трансформации в процессно-ориентированную систему управления, сделало бы работу более развернутой».
2. Бокачев Р.А., к.э.н., главный специалист отдела сметно-договорной работы Управления реализации ЕРС-проектов ПАО «Газпром-автоматизация». Замечание – «В автореферате на странице 14 отмечено, что разделение работ по проектированию и строительству между различными контрагентами является препятствием для эффективного применения процессного подхода; в то же время

автору следовало бы упомянуть, что указанное препятствие характерно для генподрядных контрактов и устраняется заключением с подрядчиком ЕРС/ЕРСМ-контрактов».

3. Кузина Е.Л., д.э.н., профессор кафедры «Менеджмент качества» ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта (МИИТ)». Замечания – (1) «В автореферате на схеме концептуальной модели процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства не отражены уровни организационной иерархии»; (2) «В целях обоснования экономической эффективности внедрения, предложенного автором решения, в работе использован проект железнодорожного строительства за период 2011 – 2015 гг. Было бы научно-познавательным узнать, чем обусловлен выбор именно данного проекта».

4. Васюнина А.А., к.э.н., заместитель начальника управления налогообложения и отчетности ПАО «МОСТОТРЕСТ». Замечание – «Из автореферата не ясно, является ли приведенная автором схема на рисунке 2 собственной разработкой автора в контексте рассматриваемой рамочной концепции процессно-ориентированной системы управления».

5. Хазов О.Ю., к.э.н., директор по корпоративному финансированию и управленческой отчетности, обособленное подразделение в г. Москва, АО «Концерн «Калашников». Замечание – «Включение в автореферат более развернутого описания предложенной автором модели системы управления, а также раскрытие в автореферате набора показателей сбалансированной системы показателей, сформированной в рамках диссертационного исследования, сделало бы автореферат более содержательным».

6. Шерemet Н.М., д.т.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)». Замечание – «Автору диссертации следовало бы более четко сформулировать преимущества и научно-практические достоинства процессно-ориентированной системы управления в сравнении с другими подходами к улучшению управленческих систем, например, проектно-ориентированной системой управления».

7. Мирошниченко О.Ф., д.э.н., профессор, заведующий отделением «Экономика и финансы» АО «ВНИИЖТ» (АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»). Замечания: (1) «Приведенная в автореферате концептуальная модель процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства не отражает организационной соподчиненности подразделений строительного предприятия, традиционно раскрываемой с применением органиграммы»; (2) «В автореферате сообщается о формировании автором в рамках диссертационного исследования сбалансированной системы показателей, обеспечивающей оценку эффективности управления предприятием транспортного строительства с учетом его стратегических задач в области нефинансовых параметров деятельности, однако, самих показателей в автореферате не приводится».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования, что соответствует п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- предложена авторская классификация уровней зрелости процессного подхода на предприятии с точки зрения его реализации в системе управления, уточнена рамочная концепция процессно-ориентированной системы управления предприятия, предложена авторская формулировка термина «процессный подход»;
- с учетом специфики процессов транспортного строительства адаптирован процессный метод управления, определены функциональные и ИТ-требования к целевому управленческому контуру процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства;
- предложено концептуальное решение процессно-ориентированной системы управления, учитывающее необходимость дифференциации процессного метода управления для производственной и непроизводственной подсистем основной деятельности предприятия транспортного строительства;

– разработан методический подход к оценке влияния на денежные потоки предприятия результатов внедрения процессно-ориентированной системы управления. Выполнена оценка экономической эффективности внедрения.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– определена зависимость между уровнем развития процессного подхода на предприятии и видом структурной организации системы управления. Предложена классификация «уровней зрелости» процессного подхода;

– уточнена рамочная концепция процессно-ориентированной системы управления предприятия, выявлена и обоснована возможность адаптации рамочной концепции процессно-ориентированной системы управления предприятия к условиям транспортного строительства.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– сформулирован метод управления технологическими процессами транспортного строительства в рамках применения процессного подхода;

– разработана общая концептуальная модель процессно-ориентированной системы менеджмента предприятия транспортного строительства, обеспечивающая формирование рациональной системы управления предприятия транспортного строительства с учетом уровня организационно-технологической надежности присущего бизнес-процессам основной деятельности предприятия транспортного строительства;

– представлены методические рекомендации по анализу влияния внедрения предложенной концепции процессно-ориентированной системы управления на денежные потоки предприятия.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– теоретические положения основаны на фундаментальных положениях экономической теории строительства, теории организации и менеджмента, теоретических концепциях отечественных и зарубежных ученых, связанных с изучением проблематики развития строительного производства в части совершенствования подходов к текущему операционному управлению, в части реализации стратегических инициатив в области повышения эффективности и

улучшения производственно-экономических показателей транспортного строительства;

– концептуальные положения основываются на анализе практики реализации систем управления на базе процессного подхода и обобщении передового опыта в области мобилизации резервов совершенствования деятельности;

– использованы материалы, опубликованные в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях, официальных статистических, нормативно-правовых источниках, а также федеральных законах и стратегиях.

– использованы соответствующие задачам исследования экономические методы для обоснования научных результатов, выводов и рекомендаций, сделанных соискателем.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая:

– определение цели и постановку задач диссертационного исследования, связанных с формированием и обоснованием экономической эффективности системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, обеспечивающей повышение экономической эффективности и качества производства строительных работ на транспорте;

– непосредственное участие в получении исходных данных;

– анализ теоретических положений и методов решения связанного комплекса научно-практических задач диссертационного исследования;

– разработку научного инструментария;

– подготовку основных публикаций по выполненной научной работе.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации:

– соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание учёной степени;

– отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

– соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

Диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в

которой содержится решение научной задачи по формированию и обоснованию экономической эффективности процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства на базе разработанной стратегической карты и системы сбалансированных показателей, что имеет существенное значение для отрасли транспортного строительства.

На заседании 11.10.2017 г. диссертационный совет принял решение присудить Давлетшину Р. И. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 7 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 13, против – 2, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета д.э.н., профессор

Н.П. Терешина

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.э.н., профессор

Ю.И. Соколов

12 октября 2017 года.

РЕШЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ
от «11 октября 2017 г. № 39

На заседании 11.10.2017 г. диссертационный совет принял решение присудить Давлетшину Радику Илшатовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 13, против – 2, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета д.э.н., профессор



Н.П. Терешина

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.э.н., профессор



Ю.И. Соколов